



COSTRUIRE VALORE

L'ECONOMIA DEI SERVIZI, L'ECONOMIA DEL FUTURO Position Paper

SCENARIO



Digital Economy

Ha rovesciato i paradigmi economici del nostro tempo

Manifattura

Distanza con i servizi ridotta

PNRR

Nuova Programmazione europea 2021-2027

Leva per politica industriale

Dati

Rappresentano il petrolio del futuro su cui si fonderà l'economia di precisione

Sharing Economy

Ha rovesciato la catena del valore conosciuta dalle economie moderne

Covid

Ha reso il modello di sviluppo della globalizzazione inadeguato a governare crisi sistemiche Fragilità nella società moderna e nella condizione umana

Guerra

Ha accelerato la transizione energetica e ha creato nuovi equilibri geopolitici

Stati, continenti e
intere aree
geografiche
necessitano una
rivoluzionaria
rivalutazione dei
propri modelli
organizzativi e di
governance.

PIANIFICAZIONE DI LUNGO PERIODO



LA NUOVA REALTÁ

Argine fondamentale per adeguare in maniera agile la propria proposizione ad un modello che è andato in crisi nei suoi pilastri classici (manifattura, commercio etc..)

ASSISTENZA PA E PAL

GESTIONE INFRASTRUTTURE
E DEL PATRIMONIO PAESE

INDUSTRIA DEI SERVIZI



POLITICHE INDUSTRIALI

ASSET STRATEGICO













Mobilità

roduttività Welfare

Davanti ad una realtà cosi evidente e complessa un sistema cosi articolato di protagonisti della società non può più rimanere evanescente, parcellizzato o non compreso nella sua interezza come ecosistema.

IL LAVORO: POSITION PAPER



INDIVIDUAZIONE, DEFINIZIONE E CERTIFICAZIONE DI UN'INDUSTRIA DEI SERVIZI

- Legittimazione nella letteratura economica ed industriale del paese
- Centralità nella politica industriale
- Ascolto nella definizione delle politiche finanziare, economiche e del lavoro

CAMBIAMENTO

Cambio paradigmatico di lettura della realtà economica e sociale e della sua composizione

OTTIMIZZAZIONE

- Orientare i consumi
- Modificare i costumi
- Condizionare i modelli di business di altri comparti







SOGGETTI COINVOLTI

CONFINDUSTRIA

PANORAMA ECONOMICO FINANZIARIO E ISTITUZIONALE

AZIONI

DEFINIZIONE STATISTICO-ECONOMICA DELLA NUOVA REALTÀ DEL SISTEMA PAESE DEFINITA "INDUSTRIA DEI SERVIZI".



PROPOSTE DI POLITICA INDUSTRIALE E FINANZIARIA PER SOSTENERE QUESTO ASSET STRATEGICO DEL PAESE, PROPOSTE DI BREVE PERIODO INCENTIVI E MISURE FINANZIARIE PER I PROSSIMI MESI

STRUMENTI DI
POLITICA INDUSTRIALE
AD HOC PER IL
COMPARTO
POLITICHE DI
COESIONE MIRATE
NELLA NUOVA
PROGRAMMAZIONE
DEI FONDI EUROPEI

LE SCELTE PER IL MANAGEMENT



Il mercato sta andando verso aggregazioni trasversali (facility tech, facility esco) e per questo occorre innovare i processi aziendali, e nuovi manager che si occupano di finanza

CAMBIA LA L'OFFERTA

innovare i processi aziendali ed interpretare nuovi modelli di business sul mercato (tramite PPP, PCP, Project Financing etc..)

soprattutto intercettare nuova finanza (minibond, bond ,venture, private ,ipo etc..)

LE NUOVE PROPOSTE





INDIVIDUARE IL PERIMETRO GIURIDICO-ECONOMICO CHE DEFINISCE L'INDUSTRIA DEI SERVIZI ISTITUZIONE DI UN OSSERVATORIO NAZIONALE PER INDUSTRIA DEI SERVIZI

MISURARNE L'IMPATTO E ATTUARE POLITICHE MIRATE





NUOVA GERARCHIA DEGLI ATTORI ECONOMICI CHE ABILITANO ALTRI COMPARTI O FILIERE

NUOVA CONCEZIONE DEL RUOLO
DELL'IMPRESA DEI SERVIZI NELLA
CATENA DEL VALORE



NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI



A. NUOVE FORME DI ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO

NUOVE REGOLE DI PROCUREMENT E RELATIVI MODELLI DI BUSINESS

В.

C. NUOVI STRUMENTI DI INGEGNERIA FINANZIARIA

Questo testimonia la stratificazione nella realtà di un' industria dei servizi ormai indispensabile e protagonista, a cui il policy maker deve dare riconoscibilità e fruibilità economica e funzionale in una rinnovata stagione di politica industriale.

NUOVA MANAGERIALITÀ



PROSPETTIVE ATTUALI

Quale ruolo ha l'economia dei servizi nel PNRR e nelle sue 6 missioni?

L'economia dei servizi ha un ruolo fondamentale e trasversale

Missione 1.
Digitalizzazione,
innovazione,
competitività e
cultura

Missione 2.
ivoluzione verde
e transizione

Missione 3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile

Missione 4. Istruzione e ricerca Missione 5.
Coesione e inclusione

Missione 6. Salute

NUOVE AZIONI



Quali azioni possono abilitare in maniera performante l'economia dei servizi all'interno del PNRR

Un maggiore utilizzo del PPP

Un sistema di procurement più premiante per il procurement innovativo

Un sistema di procurement pubblico più coordinato con gli investimenti e la domanda di spesa pubblica

Un modello di standard e certificazioni che consentano l'innalzamento della qualità dei servizi anche attraverso le tecnologie abilitanti (Digital Twin, Blockchain, Al)

NUOVE POLICY



L'economia dei servizi è l'economia digitale nella quale l'uomo ed il lavoro sono posizionati nella parte alta della catena del valore e dove attraverso l'uso di dati le aziende del facility possono diventare protagoniste di altri mercati adiacenti:

