



COSTRUIRE VALORE

L'ECONOMIA DEI SERVIZI, L'ECONOMIA DEL FUTURO

Position Paper

SCENARIO

Digital Economy

Ha rovesciato i paradigmi economici del nostro tempo

Manifattura

Distanza con i servizi ridotta

PNRR

Nuova Programmazione europea 2021-2027
Leva per politica industriale

Dati

Rappresentano il petrolio del futuro su cui si fonderà l'economia di precisione

Sharing Economy

Ha rovesciato la catena del valore conosciuta dalle economie moderne

Covid

Ha reso il modello di sviluppo della globalizzazione inadeguato a governare crisi sistemiche

Fragilità nella società moderna e nella condizione umana

Guerra

Ha accelerato la transizione energetica e ha creato nuovi equilibri geopolitici



Stati, continenti e
intere aree
geografiche
necessitano una
rivoluzionaria
rivalutazione dei
propri modelli
**organizzativi e di
governance.**

**PIANIFICAZIONE
DI LUNGO
PERIODO**

LA NUOVA REALTÁ

Argine fondamentale per adeguare in maniera agile la propria proposizione ad un modello che è andato in crisi nei suoi pilastri classici (manifattura, commercio etc..)

ASSISTENZA PA E PAL

GESTIONE INFRASTRUTTURE
E DEL PATRIMONIO PAESE

INDUSTRIA DEI SERVIZI



POLITICHE INDUSTRIALI

ASSET STRATEGICO



Mobilità

Produttività

Welfare

Lavoro

Davanti ad una realtà così evidente e complessa un sistema così articolato di protagonisti della società non può più rimanere evanescente, parcellizzato o non compreso nella sua interezza come ecosistema.

INDIVIDUAZIONE , DEFINIZIONE E CERTIFICAZIONE DI UN'INDUSTRIA DEI SERVIZI

- Legittimazione nella letteratura economica ed industriale del paese
- Centralità nella politica industriale
- Ascolto nella definizione delle politiche finanziare , economiche e del lavoro

CAMBIAMENTO

- Cambio paradigmatico di lettura della realtà economica e sociale e della sua composizione

OTTIMIZZAZIONE

- Orientare i consumi
- Modificare i costumi
- Condizionare i modelli di business di altri comparti

SOGGETTI COINVOLTI

CONFINDUSTRIA

PANORAMA
ECONOMICO
FINANZIARIO E
ISTITUZIONALE

AZIONI

DEFINIZIONE STATISTICO-ECONOMICA
DELLA NUOVA REALTÀ DEL SISTEMA
PAESE DEFINITA "INDUSTRIA DEI SERVIZI".

+

PROPOSTE DI POLITICA INDUSTRIALE E
FINANZIARIA PER SOSTENERE QUESTO
ASSET STRATEGICO DEL PAESE,

**PROPOSTE DI BREVE
PERIODO
INCENTIVI E MISURE
FINANZIARIE PER I
PROSSIMI MESI**

**STRUMENTI DI
POLITICA INDUSTRIALE
AD HOC PER IL
COMPARTO
POLITICHE DI
COESIONE MIRATE
NELLA NUOVA
PROGRAMMAZIONE
DEI FONDI EUROPEI**

LE SCELTE PER IL MANAGEMENT

Il mercato sta andando verso aggregazioni trasversali (facility tech, facility esco) e per questo occorre innovare i processi aziendali, e nuovi manager che si occupano di finanza

CAMBIA LA
DOMANDA



CAMBIA
L'OFFERTA

innovare i processi aziendali ed interpretare nuovi modelli di business sul mercato (tramite PPP, PCP, Project Financing etc..)

soprattutto intercettare nuova finanza (minibond, bond ,venture, private ,ipo etc..)

LE NUOVE PROPOSTE



INDIVIDUARE IL PERIMETRO GIURIDICO-ECONOMICO CHE DEFINISCE L'INDUSTRIA DEI SERVIZI

ISTITUZIONE DI UN OSSERVATORIO NAZIONALE PER INDUSTRIA DEI SERVIZI

MISURARNE L'IMPATTO E ATTUARE POLITICHE MIRATE



NUOVA GERARCHIA DEGLI ATTORI ECONOMICI CHE ABILITANO ALTRI COMPARTI O FILIERE

NUOVA CONCEZIONE DEL RUOLO DELL'IMPRESA DEI SERVIZI NELLA CATENA DEL VALORE



NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI

A.

**NUOVE FORME DI
ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO**

**NUOVE REGOLE DI
PROCUREMENT E RELATIVI
MODELLI DI BUSINESS**

B.

C.

**NUOVI STRUMENTI DI
INGEGNERIA FINANZIARIA**

NUOVA MANAGERIALITÀ

D.

Questo testimonia la stratificazione nella realtà di un'industria dei servizi ormai indispensabile e protagonista, a cui il policy maker deve dare riconoscibilità e fruibilità economica e funzionale in una rinnovata stagione di politica industriale.

PROSPETTIVE ATTUALI

Quale ruolo ha l'economia dei servizi nel PNRR e nelle sue 6 missioni?

L'economia dei servizi ha un ruolo fondamentale e trasversale



NUOVE AZIONI

Quali azioni possono abilitare in maniera performante l'economia dei servizi all'interno del PNRR

- ➔ Un maggiore utilizzo del PPP
- ➔ Un sistema di procurement più premiante per il procurement innovativo
- ➔ Un sistema di procurement pubblico più coordinato con gli investimenti e la domanda di spesa pubblica
- ➔ Un modello di standard e certificazioni che consentano l'innalzamento della qualità dei servizi anche attraverso le tecnologie abilitanti (Digital Twin, Blockchain, AI)

NUOVE POLICY

L'economia dei servizi è l'economia digitale nella quale l'uomo ed il lavoro sono posizionati nella parte alta della catena del valore e dove attraverso l'uso di dati le aziende del facility possono diventare protagoniste di altri mercati adiacenti:

